

陕汽控股2021年工作方针、工作纲要

【工作方针】

四新引领 双轮驱动 目标导向 实现超越

【工作纲要】

1. 强化目标意识，确保实现十四五良好开端。
2. 多措并举优化产品平台，培育竞争优势，快速提升集团全系列商用车产销规模。
3. 创新体制机制，塑造核心能力，全面打造技术中心在新能源、智能网联方面的领先技术优势。
4. 紧抓“双百改革契机”，对标世界一流企业，优化管控体系，精简管理流程，提升管理效能。
5. 聚焦“四化需求”，明确新能源、智能网联零部件产业布局，形成可持续发展格局。
6. 打造新业态、探索新模式、做大后市场。
7. 加快资本市场进入步伐，尽快实现突破。
8. 关注法规政策研究，确保企业健康稳定高效的运行。
9. 通过自主培养和外部引进，进一步加快支撑陕汽2035战略目标实现的人才队伍建设。
10. 全面落实“123456”双理念，以党建引领企业发展。



陕重汽2021年工作方针、工作纲要

【工作方针】

客户导向 创新驱动 强优补短 迈向高端

【工作纲要】

1. 关注细节，管控成本，着力提升产品综合竞争力。
2. 民品业务进一步深化改革，夯实基础，强优补短，稳健提升。
3. 出口业务要深度对标找差，明确攻克目标，奋力追赶超越。
4. 军品业务要塑造全面领先优势，全力突破竞品市场。
5. 优化服务模式，提升客户体验，塑造一流的综合服务能力。
6. 聚焦客户需求，强化技术、产品与营销的协同，全面迈向高端。
7. 推行PPM管理，实施精准管控，全面提升质量管理水平。
8. 以培育核心能力为抓手，全面塑造陕重汽在新能源、智能网联方面的领先技术优势及市场优势。
9. 以中国制造2025为指引，深入推进智能制造，持续提升企业制造能力。

